

## **סדנא לפריצת דרך לעסקים קטנים ובינוניים**

**מפגש 1 - הכרות , הגדרת כיוון התפתחות , תהליך האימון והבשלות**

במפגש זה נבצע תהליך קצר של היכרות. כל משתתף ידייק את שלושת המרכיבים היסודיים של העסק שלו: מה הערך? מי הלקוח? ומה המנגנון?

המשתתפים יגדירו מטרה העיסוקית מרכזית שלשמה הגיעו לסדנה דרך שיח פתוח. יוגדרו עקרונות "מערכת ההפעלה" האישית – האמונות, ההרגלים והתגובות שמנהלות אותנו. נעסוק במשמעות של תהליך האימון, ונבדוק באמצעות מספר פרמטרים את רמת הבשלות לשינוי ובמחויבות פנימית להצלחה. הכלים המרכזיים יהיו מיפוי עצמי, בירור ערכים, ותחקור מציאות אישי-עסקי.

**יוצא עם סדר עדיפות, פערים בין רצוי למצוי בעסק שלי**

**יעד מרכזי לעבוד עליו השנה ויעדי משנה (כולל יעדים אישיים)**

**מפגש 2 – עקרון הפתיחות והשפע, הגדרת הצלחה, מנגנון לניהול זמן.**

מנגנון ניהול הכסף, תהליך קבלת החלטות

כאן נפתח את התודעה לשפע - כלכלי, רגשי ואנרגטי, ונשאל מהי הצלחה אמיתית עבור כל משתתף בעסק שלו. נתמקד בעקרונות פעולה של עסקים ערכיים ובאיזון שבין עשייה ערכית לרווחיות. בהיבט המעשי נלמד מודלים לניהול זמן ואנרגיה, תהליך קבלת החלטות נכון והיכולת להפריד בין מה שתלוי בי ומה לא. נתרגל כלים לתיעדוף, בניית סדר יום אפקטיבי וניהול אנרגיית חיים.

**מקבלים כלים לניהול זמן נכון וממוקד מטרות עקרונות לניהול כסף ותזרים**

**כלי פרקטי לקבלת החלטות (ערך מוביל, מה תלוי בי, מה אני לא יכול לשנות)**

**מפגש 3 – עקרון המעורבות, הגדרת יעדים מדידים לשנה הקרובה. יושרה עצמית וצמיחה,**

במפגש זה נבדוק מה רמת המעורבות שלנו בעסק – בלקיחת אחריות, בבחירה ובפעולה אמיצה. נעמיק בערך של יושרה עצמית ובהבנה איך חוסר הלימה בין ערכים למעשים מעכב צמיחה. נשלב כלים פרקטיים לניהול תקציב עסקי, מעקב הוצאות והכנסות ותכנון לטווח קצר וארוך. נתרגל בניית תוכנית תקציבית שמבוססת סדר עדיפויות ברור.

**הגדרת יעדים מדידים, תחומים בזמן לשנה הקרובה**

**מפגש 4 – פרוק לאחור ובניית תוכנית פעולה**

במפגש מעשי זה כל משתתף יגדיר יעד עסקי, מדיד ממוקד ויבנה סביבו תוכנית פעולה ישימה לפי עקרונות הפירוק לאחור". נשלב כלי ניתוח לטווח ארוך (SWOT אישי/עסקי) ונבנה מפת צעדים ותזמון לביצוע יעיל. נלמד כלי יעיל לבקרה, מעקב ומדידת התקדמות ברמה שבועית וחודשית

**תוצר SWOT, בסיס לתוכנית עבודה**

**תבנית של דוח בקרה והתקדמות שבועי**